



مركز الميزان لحقوق الإنسان

## واقع ورشة عمل

**واقع المصادر في فلسطين ودورها في تنمية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية**

٢٠٠٧ ديسمبر

## **واقع ورشة عمل بعنوان:**

### **واقع المصارف في فلسطين ودورها في تنمية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية**

**المتحدثون الرئيسيون:**

- الأستاذ: محمد ساق الله / مستشار محافظ سلطة النقد.
- الأستاذ: عمر شعبان/ خبير اقتصادي.
- المهندس: علي أبو شهلا/ رجل أعمال.
- الأستاذ علاء مطر/ مركز الميزان لحقوق الإنسان.

الزمان: الاثنين الموافق ١٢/١٠، ٢٠٠٧، الساعة ١٠,٠٠ صباحا  
المكان: فندق جراند بالاس على شاطئ بحر غزة.

## الكلمة الافتتاحية

تقديم:

يسعى مركز الميزان لحقوق الإنسان جاهدا في العمل على ضمان احترام حقوق الإنسان، سيما الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. ومن المنطق ذاته يركز المركز في عمله على تناول القضايا التي من شأنها المساس بهذه الحقوق. لذا تم عقد هذه الورشة وهي بعنوان "واقع المصارف في فلسطين ودورها في تنمية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية" للتعرف على مدى فاعلية هذا الدور سيما في ظل الأوضاع الحالية الصعبة التي تمر في سكان قطاع غزة على وجه الخصوص وفي ضوء العديد من الإشكاليات التي تطرحها عدد من الجهات المعنية بالقطاع المصرفي، سعيا من المركز أن تخرج الورشة بنتائج تخدم تطوير العمل المصرفي في فلسطين، حيث يعتبر القطاع المصرفي من أهم القطاعات الاقتصادية التي لا يتصور حدوث عملية تنمية اقتصادية حقيقة في غياب دور فاعل لها، فالمصارف تلعب دور الوسيط المالي بين المستثمرين والمدخرين، ولعل أهم مدخل اقتصادي يقدمه القطاع المصرفي هو التمويل، فالتمويل مدخل اقتصادي يساهم في العملية الإنتاجية لكافة القطاعات الاقتصادية المختلفة، وهو الذي يساعد على إنشاء المشروعات الجديدة، و توسيع وتطوير المشروعات القائمة، ما ينعكس إيجابا على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين.



### أ. علاء مطر، مركز الميزان لحقوق الإنسان

أسعد الله صباحكم وأهلا وسهلا بكم ونشكر لكم تلبية هذه الدعوة وحضوركم للورشة التي ينظمها المركز، كما نشكر المتحدثين الرئيسيين في الورشة، الأستاذ محمد ساق الله مستشار محافظ سلطة النقد، والأستاذ عمر شعبان الخبير الاقتصادي، والمهندس علي أبو شهلا رجل الأعمال. يأتي تنظيم هذه الورشة للتدارس في أهمية دور المصارف العاملة في فلسطين في تنمية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية، حيث لا يتصور حدوث عملية تنمية اقتصادية حقيقة في غياب دور فاعل لهذه المصارف.

وجدت العديد من الإشكاليات التي تم طرحها من قبل العديد من الخبراء الاقتصاديين والمهتمين والتي تدور في مجلتها حول عمل هذه المصارف، والتي تناولها مركز الميزان في تقرير أعدته وحدة المساعدة الفنية والتحشيد مؤخراً بعنوان واقع المصارف في فلسطين ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ومن هذه الإشكاليات:

١- وقف تقديم كافة القروض والمنح لا سيما التي تعطى للموظف العام وذلك بسبب تفاقم الأزمة المالية في ظل تأخر صرف رواتب الموظفين، حتى بعد انظام تسديد الرواتب من قبل حكومة فیاض بعد سيطرة حماس على قطاع غزة، لازال قرار المصارف المتعلق بالقروض والمنح ساري المفعول، خاصة مع استمرار الخوف من عدم تلقى الموظفين لمرباتهم في المستقبل علاوة على قيام حكومة فیاض من فترة أخرى بقطع رواتب عدد من الموظفين بحجة مخالفتهم للشرعية، مما ساهم في تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين.

٢- انخفاض نسبة القروض إلى الودائع لدى المصارف العاملة في الأراضي الفلسطينية كما في ٢٠٠٧/٦/٣٠، يعد مؤشر سلبي على دور المصارف الاستثماري والذي ينعكس سلباً على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في الأراضي الفلسطينية، فقد بلغ حجم ودائع العملاء في يونيو ٢٠٠٧ (٤,٩٩٧) مليار دولار في حين بلغ حجم القروض (١,٩٠٢) مليار ما نسبته حوالي ٣٨٪ وهذه نسبة منخفضة مقارنة مع حجم الودائع وهي أيضاً أقل من الحد الأدنى الذي حدّته سلطة النقد، حيث أصدرت سلطة النقد أكثر من تعليم آخر رقم (٩٨/٢٠) إلى كافة المصارف و الذي تدعوه من خلاله إلى رفع نسبة الائتمان إلى ٤٠٪ كحد أدنى. وتراجع نسبة انخفاض القروض إلى الودائع هنا إلى أن الكثير من المصارف أحجمت عن منح قروض لموظفين السلطة الوطنية الفلسطينية بسبب توقف تقديرهم لراتبهم في ظل قطع المساعدات بعد فوز حركة حماس في الانتخابات التشريعية، مما عمق من حدة الأزمة المالية والاقتصادية التي تعيشها الأراضي الفلسطينية.

٣- من جانب آخر فإن حجم استثمار المصارف في الشركات المحلية العاملة في فلسطين والبالغ ١٤٠ مليون دولار كما في يونيو ٢٠٠٧ ، يعد ضعيفاً جداً، ما يعني ضعف مساهمتها في الارتفاع بالاقتصاد الفلسطيني، وبالتالي ينعكس سلباً على دور المصارف في تطوير الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للسكان، حيث تعمد المصارف إلى استثمار الغالية العظمى من ودائع العملاء خارج فلسطين، يساعدها بذلك حجم الاستثمار المصرح به للمصارف خارج الوطن والذي حدّته سلطة النقد ٦٥٪ كحد أقصى من إجمالي الودائع. وهذا ما يفسر نسبة التوظيف المرتفعة لودائع العملاء في الخارج والتي تبلغ من ٥٢-٥٦٪.

٤- كما ساهم ارتفاع أسعار الفائدة على القروض لدى المصارف العاملة في الأراضي الفلسطينية بزيادة الأعباء على المواطنين و المستثمرين الذين يحصلون على قروض بغرض الاستثمار أو بغرض انجاز أي من المصالح، هذا بدوره أثر ولازال سلباً على الاستثمار في فلسطين، خاصة مع الأوضاع الصعبة التي تهيمن على الأراضي الفلسطينية.

### جدول يوضح نسبة الفوائد والعملة المقبوضة

العملة المقبوضة	الفوائد المقبوضة	العملة

1.92%	9.20%	دينار
1.59%	7.94%	دولار
1.44%	12.72%	شيكل

٥- قيام المصادر بخصم نسب مرتفعة من الرواتب كفوائد على القروض بعد تسلم الموظفين العموميين لرواتبهم بعد انقطاع طويل ما ساهم في زيادة أعباءهم الحياتية. ورغم اتفاق نقابة العاملين في الوظيفة العمومية وسلطة النقد والحكومة والمصارف بخصم ٣٥% كحد أقصى من الراتب كمستحقات على القروض، إلا أن بعض المصادر لا زالت تخصم أعلى من هذه النسبة على مستحقات الراتب والتي تصل إلى ٥٠%， بحجة أن الاتفاق جرى على الراتب وليس على المستحقات المتأخرة.

٦- كما أنه ونتيجة لعدم توفر عملتي الدولار والدينار، نتيجة لتخفيف إسرائيل حجم الأموال المرسلة إلى مصارف القطاع بعد اعتبار الأخير كياناً معادياً أصبح يتحمل عملاء المصادر خسائر تجم عن قيام المصادر بتحويل العملة إلى الشيكل بأقل بكثير من محلات الصرافة الخارجية، فقد يصل الفرق في ١٠٠ دولار على سبيل المثال إلى ما يزيد عن ١٠ شواكل، مما يعني انخفاض سعر صرف الدولار الضعيف أصلاً ما يكلف المواطنين مزيد من الخسارة فيما يتعلق بسعر صرف الدولار. هذا ونأمل في نهاية الورشة بالخروج بعدد من النتائج والتوصيات التي تفيد الجهات المعنية بتطوير العمل والخدمات المصرفية التي تقدم للمواطنين.

أ. محمد ساق الله  
مستشار محافظ سلطة النقد



السادة/ الحضور الكرام، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، يسرني أن ألتقي بكم هذا اليوم مرحباً ومقدراً دعوة مركز الميزان لحقوق الإنسان الكريمة، وذلك للمشاركة في ورشة العمل حول واقع المصادر في فلسطين ودورها في تنمية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية. وكما تعلمون فإن دور البنوك المركزية في العالم يتلخص في المحافظة على جهاز مصرفي قادر وفعال وسليم لدفع عملية التنمية الاقتصادية لتكون حقيقة ومستدامة في البلد، وبناء عليه فإن سلطة النقد قامت وتقوم رغم كل العقبات التي تواجهها بالدفع في هذا الاتجاه والتخفيف قدر المستطاع عن كاهل المواطن في ظل الظروف الاقتصادية الحالية، وسوف نبين ذلك في ثلاثة محاور رئيسية:-

**المotor الأول:** وضع الجهاز المصرفي في فلسطين.  
**المotor الثاني:** الإجراءات التي قامت بها سلطة النقد في الفترة السابقة.  
**المotor الثالث:** الرؤية المستقبلية لسلطة النقد والجهاز المصرفي.

#### المotor الأول: وضع الجهاز المصرفي في فلسطين.

على الرغم من الظروف الاقتصادية والسياسية التي تمر بها البلاد إلا أنه قد لوحظ وجود تطور ملموس في المؤشرات المالية، حيث ارتفعت موجودات الجهاز المصرفي من ٥,٢ مليار دولار في مطلع عام ٢٠٠٥ إلى ٦,٧ مليار دولار في نهاية شهر أكتوبر العام الحالي، وقد زادت ودائع العملاء من ٤ مليارات دولار في مطلع عام ٢٠٠٥ إلى ٤,٩ مليارات دولار في أكتوبر من العام الحالي. بالإضافة إلى ذلك وبناء على المشاورات المستمرة التي قامت بها سلطة النقد مع مدراء المصادر العاملة في فلسطين فقد ارتفع رأس المال المدفوع للمصادر العاملة في فلسطين من ٢٧٨ مليون دولار في مطلع العام ٢٠٠٥ إلى ٥٢٤ مليون دولار في نهاية شهر أكتوبر من العام الحالي، الأمر الذي انعكس إيجاباً على حقوق الملكية للمساهمين، حيث ارتفعت من ٣٧٢ مليون دولار في مطلع عام ٢٠٠٥ إلى ٦٨٢ مليون دولار في نهاية أكتوبر ٢٠٠٧ وهذا بدوره يساعد الجهاز المصرفي على الاستقرار ويرفع قدرته على درء أية مخاطر قد يتعرض لها، وقد أدى ذلك إلى تعزيز الثقة بين المصادر من جهة والمودعين من جهة أخرى الأمر الذي أدى إلى ما سبق الإشارة إليه من زيادة قيمة ودائع الجمهور.

ومن جهة أخرى أثر الحصار الاقتصادي السياسي سلباً على الجهاز المصرفي في قطاع غزة، حيث أدى تعتن الجهات الإسرائيلية في إدخال النقد ولاسيما في عملتي الدولار والدينار إلى انخفاض نسب السيولة النقدية عن الحد الأدنى، مما أدى إلى مسارعة سلطة النقد للتحاور مع الجهات المعنية وعلى رأسها البنك المركزي الإسرائيلي لإيجاد الحلول المناسبة والتخفيف من حدة الحصار القائم، وقد أسفرت الجهود المبذولة عن نجاح جزئي في إدخال مبالغ بعملتي الدولار والدينار، ولا تزال الجهود مستمرة لإدخال مبالغ إضافية حسب حاجة الجهاز المصرفي والعملاء في قطاع غزة.

**المotor الثاني:** الإجراءات التي قامت بها سلطة النقد في الفترة السابقة.

قامت سلطة النقد خلال الفترة السابقة بإصدار العديد من التعاميم للمصارف بهدف التخفيف عن المواطنين من المصاعب الاقتصادية الناتجة عن الظروف التي يمر بها الوطن ودعم الوضع الاقتصادي القائم، ومنها على سبيل

#### المثال لا الحصر:

- تعميم بشأن نسبة التوظيفات الخارجية للمصارف، فعلى الرغم من العقبات الاقتصادية والسياسية إلا أن سلطة النقد ألزمت المصارف بأن لا تزيد نسبة التوظيفات في الخارج عن ٦٥٪ من إجمالي الودانع، وهذا يعني أن التوظيفات الداخلية سوف لا تقل عن ٤٠٪ من ودائع الجمهور، وسلطة النقد في هذا الاتجاه وضعت ضوابط محددة لإلزام المصارف بها وتتابع هذا الموضوع متابعة مستمرة وحيثية، كما أنه صدر مؤخراً تعليم عن سلطة النقد ألزم المصارف بأن يتم توظيف الأموال في الخارج وفق النسبة المقررة أعلاه في دول ومؤسسات مصرافية ومالية ذات مصداقية عالية ومصنفة عالمياً وبناء على أساس مبادئ حددتها سلطة النقد في تعليمها حماية لأموال المودعين.
- على الرغم من أن السياسة الاقتصادية العامة هي سياسة الاقتصاد الحر وعدم التدخل في آليات عمل السوق، إلا أن سلطة النقد أصدرت تعليماتها الخاصة بالعمولات والرسوم المسموح باستيفائها على الخدمات المصرية، حيث حدثت في هذا التعليم نوع العمولات والرسوم التي يحق للمصارف استيفاؤها نظير الخدمات المصرية، وكذلك حدثت الحد الأعلى لهذه العمولات، وهذا التعليم يتواافق مع أعلى الممارسات المصرية الفضلى في ظل السياسة الاقتصادية المتبعة.
- أصدرت سلطة النقد عدة تعاميم خاصة برواتب موظفي القطاع العام للتخفيف من الأزمة التي يعاني منها هؤلاء الموظفون ومضمونها تحديد نسبة الخصم من الراتب لتسديد الديون بما لا يتجاوز ٣٥٪ من الراتب كحد أقصى وضرورة الإفصاح للمقترضين من المواطنين عن التفاصيل الخاصة بمديونيتهم، كما قامت سلطة النقد بعقد العديد من الاجتماعات التشاورية مع مدراء المصارف وذلك بهدف دفعهم وحثهم للتخفيف قدر الإمكان عن المفترضين.

#### المحور الثالث: الرواية المستقبلية لسلطة النقد والجهاز المصرفي.

وفي هذا المحور سنتحدث عما يلي:-

- خطط سلطة النقد في تطوير آليات العمل والرقابة تمشياً مع الممارسات الدولية.
  - خطط سلطة النقد في تحويلها إلى بنك مركزي كامل الصلاحيات.
- أولاً: خطط سلطة النقد في تطوير آليات العمل والرقابة تمشياً مع الممارسات الدولية.
- تقوم سلطة النقد بتطوير هذه الآليات وفقاً لخطوة موضوعة ومدروسة لتنماشى مع متطلبات المرحلة القادمة وفقاً لأفضل الممارسات الدولية، وقامت في هذا المجال بما يلي:-
- مباشرة العمل بإنشاء نظام حديث ومتطور للمدفوعات والتسويات الداخلية.
  - إطلاق مشروع نظام خدمة المعلومات الائتمانية الجديد الهدف لتخفيف حجم المخاطر التي يتعرض لها الجهاز المصرفي عن طريق توفير قاعدة بيانات شاملة لكافة المفترضين وكفالتهم، حيث تم التطوير من قبل صندوق النقد الدولي ليخدم الجهاز المصرفي وسلطة النقد والاقتصاد الوطني بشكل عام ولتنماشى مع متطلبات المرحلة القادمة وفقاً لأحدث الأنظمة المعتمدة بها وملبياً متطلبات الأطراف المشاركة ومقررات لجنة بازل (٢)، ويعتبر هذا النظام من أفضل الأنظمة في منطقتنا.
  - انضمام سلطة النقد لعضوية شبكة سويفت العالمية.
  - تطوير البنية التحتية للشبكات الإلكترونية الداخلية، حيث واكب ذلك إنشاء الشبكة المصرية الإلكترونية والتي ستربط سلطة النقد مع الجهاز المصري.

ثانياً: خطط سلطة النقد في تحويلها إلى بنك مركزي كامل الصلاحيات.

وفي هذا الإطار تم ما يلي:-

- ١- إعادة هيكلة دوائر سلطة النقد وفق أسس عالمية وبإشراف خبراء وأخصائيين في هذا المجال، حيث تم تكوين إدارات متخصصة وفق أحدث الممارسات الدولية في مجال هيكلة البنوك المركزية، وهذا الأمر ساهم في إحداث تغيير جذري وأساسى في فلسفة ومبادئ الإدارة والتتنظيم.
- وفي هذا الإطار أيضاً سعت سلطة النقد إلى تفعيل دور العلاقات الدولية مع المؤسسات المالية الدولية بهدف الاستفادة من أحدث التطورات في مجالات انتهاجها للانفتاح من التجارب العالمية في تطوير أعمال البنوك المركزية، حيث تمكنت من خلال ذلك الاستفادة من المشورة والمساعدة الفنية المقدمة من الخبراء المؤلفين من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والمجموعة الأوروبية.
- ٢- مراجعة القوانين والأنظمة وتطويرها بشكل يواكب متطلبات المرحلة المستقبلية، حيث قامت سلطة النقد بإجراء مراجعة شاملة للأطر التشريعية التي تنظم عملها وقيمت مدى انسجامها وتطابقها مع متطلبات مهام ومسؤوليات البنوك المركزية المتغيرة، وبالاستعانة بالخبراء في هذا المجال تم إعداد مسودتين جديدتين لقانوني سلطة النقد والمصارف، احتوتا على عدد من التعديلات الجوهرية ليصبحا أكثر انسجاماً وتوافقاً مع التطورات الحديثة لأنظمة المصرافية والسياسات الرقابية العالمية، بالإضافة إلى ذلك تم إقرار قانون مكافحة غسيل الأموال بالتنسيق مع الجهات المختصة.

وفي الختام أمل أن لا تكون قد أطلت عليكم وأشكر لكم حسن استماعكم، علما بأن سلطة النقد تعتبر أن التواصل معكم هو هدف رئيسي لتعزيز مبدأ الشفافية في العلاقات مع كافة القطاعات الاقتصادية تجسيداً للعلاقات التكاملية لخدمة الاقتصاد الوطني الفلسطيني.

## أ. علاء مطر

نشكر الأستاذ محمد ساق الله على مداخلته التي أكد فيها على تطور وضع الجهاز المالي في فلسطين ويدل على ذلك العديد من المؤشرات المالية التي شهدت تطويراً ملمساً، حيث ارتفعت موجودات الجهاز المالي، وأسعار المدفوع، الأمر الذي انعكس إيجاباً على حقوق ملكية المساهمين. كما نوه ساق الله إلى ما قامت به سلطة النقد في الفترة السابقة من إصدار العديد من التعليمات للمصارف والتي تهدف إلى التخفيف من المصاعب الاقتصادية التي تواجه المواطنين. هذا وأشار ساق الله أيضاً إلى الرؤية المستقبلية لسلطة النقد وخططها في تحويل الأخيرة لبنك مركزي.



المهندس علي أبو شهلا  
رجل أعمال

إن ما يواجهه الفلسطينيون من صعوبات وحصار وإجتياحات واعتقالات وإغلاق للمعابر أساسه الاحتلال الإسرائيلي عام ١٩٦٧، والوضع السياسي الذي لم يتحسن بعد انتفاضة الأقصى (سبتمبر الثامن والعشرين ، ٢٠٠٠) إضافة لما يمارسه الساسة الإسرائيليين من ضغوطات اقتصادية قاسية لتحقيق مكاسب سياسية. وزادت هذه الإجراءات مباشرةً بعد الانتخابات الديمocratية التي جرت الأربعاء ٢٥/١٠/٢٠٠٦، (الانتخابات كان يدعمها الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة وإسرائيل!)، كما زادت بعد تشكيل حكومة فلسطينية جديدة برئاسة الحركة الإسلامية (حماس) في ٣٠ مارس ٢٠٠٦، وبلغت ذروة هذه الإجراءات بعد استيلاء حماس على غزة منتصف حزيران ٢٠٠٧.

ولا يمكن فصل عمل المصارف عن الاقتصاد في أي دولة مهما كانت .. فعمل المصارف يزدهر في وجود اقتصاد معافٍ وبينما يشكل جيد مما يؤدي إلى زيادة رأس المال العامل في المصارف وزيادة أرباحها. وبالتالي فإن وجود اقتصاد نامي ومزدهر يعمل على خلق منافسة بين المصارف من أجل تقديم خدمات بعمولات أقل وفائدة يتم الاتفاق عليها حسب قيمة المعاملات لكل زبون على حدة .

لذا، فإنه عند التحدث عن العمل المالي في فلسطين وفي غزة بالذات فإنه يجب إعطاء نبذة عن الاقتصاد الفلسطيني الذي يحبو ويختلط من عام آخر .

التبعية للاقتصاد الإسرائيلي منذ عام ١٩٦٧ والضغوطات التي تنفذها إسرائيل لهذا الاقتصاد الوليد تعمل على قتل أي محاولة للإفلات من هذه التبعية، وليس أكبر مثال على هذه الضغوطات هو تحكم الجانب الإسرائيلي في حركة التجارة الواردة والمصدرة إضافة إلى حركة الأفراد .

هذه وقد اتخذت إسرائيل العديد من الإجراءات الصارمة والقاسية بحق الاقتصاد الفلسطيني والفلسطينيين، حيث عملت على تصدير معظم احتياجات الفلسطينيين من الموارد الاستهلاكية وغيرها وكانت تلك الصادرات من الدرجات المنخفضة (أي أنها ليست من الصادرات المعدة للتصدير للدول الغربية وبافي دول العالم !).

تجاوزت الصادرات الإسرائيلية للفلسطينيين خلال النصف الثاني من التسعينيات مبلغ ثلاثة مليارات دولار أمريكي سنوياً. (فلسطين تعتبر المستورد الرئيسي للصادرات الإسرائيلية بعد الولايات المتحدة الأمريكية)، حيث تقدمت على بلدان أخرى منفردة مثل: بريطانيا أو فرنسا أو اليابان). في حين لم تتجاوز الواردات الفلسطينية إلى إسرائيل ٥٠٠ مليون دولار في السنة على الأكثر، سواء إلى إسرائيل أو بلدان أخرى عبر إسرائيل).

(تقرب قيمة الصادرات الإسرائيلية إلى غزة حالياً بـ ٣ مليار شيكل / رئيس إتحاد الصناعات الإسرائيلية ) . وفقاً لمكتب بيريز للسلام ٢٤/٧/٢٠٠٧ ، التصدير الإسرائيلي إلى السلطة عام ٢٠٠٥ كان بين ٢٥,٧-٢٧,٥ مليارات دولار ، في حين انخفضت في عام ٢٠٠٦ أثناء حكم حماس بنسبة ٥٪ فقط .

## الأزمة الاقتصادية في غزة:

أكثر من ١,٥ مليون شخص في غزة يواجهون الآن عقوبة جماعية نتيجة الإغلاق والحصار الكامل الناتج عن استيلاء حماس على غزة في ١٥/٦/٢٠٠٧ ، وهم يعيشون أسوأ الأوضاع الاقتصادية منذ الاحتلال الإسرائيلي للأراضي الفلسطينية عام ١٩٦٧، كونها بدأت تمس جميع المواطنين الذين يعيشون في قطاع غزة سواء كانوا من العمال أو الموظفين أو العاطلين عن العمل أو الأفراد أو رجال الأعمال.

فحسب التقديرات الدولية والمحليّة تقدر الخسائر اليومية لقطاع غزة بـ ١٨٠ مليون دولار. بالإضافة إلى فرص ضائعة تفوق هذا المبلغ بكثير! إجمالي الخسائر المباشرة خلال الفترة السابقة هي حوالي ١٨٠ مليون دولار.

كما أن نسبة الفقر في غزة وصلت إلى أن حوالي ٧٠٪ من العائلات تعيش تحت خط الفقر، وربما قفز معدل البطالة إلى (حوالي ٤٠٪) حسب معايير منظمة العمل الدولية إلا أنه في الحقيقة أكبر من ذلك) وبات معظم السكان يعتمدون على المساعدات الإنسانية المقدمة من الأونروا وبرنامج الغذاء العالمي والجمعيات المختلفة، مما يؤشر بانهيار كامل جداً للاقتصاد الفلسطيني في غزة، بمؤثراته الإنسانية وتبعاته على الاقتصاد الفلسطيني.

## معابر غزة

تسيد إسرائيل على المعابر الفلسطينية ليس فقط لأسباب أمنية، ولكن هذه السيطرة تعتبر سيطرة سياسية تؤثر سلباً على الوضع الاقتصادي، من أجل الحصول على تنازلات سياسية من الجانب الفلسطيني، فلا يمكن فصل الاقتصاد عن السياسة وكلنا نعلم مجرى للعراق من حصار اقتصادي كان مقدمة لعمل عسكري في سنة ٢٠٠٣ ، كما أنها لاحظت ما يجري من حصار اقتصادي على إيران بغرض الحصول على تنازلات سياسية ، وربما تحول هذا الضغط الاقتصادي إلى عمل عسكري .

حرية الحركة للفلسطينيين في نظر إسرائيل تعني السيادة والسيطرة، وكون إسرائيل هي المسيطرة على المعابر، فهي تذكر الفلسطينيين بأن الاحتلال واقع لم ينته، كما أنها تستغل الوضع الاقتصادي، لإطالة مدة الاحتلال من خلال إضاعة الوقت في مناقشة أمور صغيرة، في الوقت الذي يتم فيه مصادرة الأراضي الفلسطينية في الضفة الغربية والاستمرار في بناء جدار الفصل العنصري هناك، وخلق حفائق جديدة متمثلة في المستوطنات على الأرض الفلسطينية .

أثناء حكم حماس ، وحكومة الوحدة الوطنية ، كان معبر كارني وصوفاً يعملاً بصورة مرضية ، وكان باستطاعة ٧٠٠ شاحنة المرور يومياً إلى غزة بما فيها (الحاويات ، ومواد البناء ) ، ولكن بعد استيلاء حماس على غزة بتاريخ ٢٠٠٧/٦/١٥ ، يسمح بمرور ١١٠-١٠٠ شاحنة يومياً ( لا تشمل المواد الخام ومواد البناء ) عن طريق معبر صوفاً وكيرم شالوم ، بسبب الإغلاق الكامل لمعبر المنطار ، باستثناء مرور الحبوب لفترة من الوقت ( معبر صوفاً أغلق في ٢٠٠٧/١٠/٢٥ بحجة التطوير ثم أعيد فتحه بعد شهر تقريباً لتصدير الموز الإسرائيلي والحيوانات الحية !! )

(القدرة القصوى لمعبر صوفاً وكيرم شالوم مجتمعن ، أقل بنسبة ٥٠٪ من طاقة عمل معبر المنطار). وقد بلغ المعدل اليومي لعدد الشاحنات (الاستيراد والتصدير) التي تمر عبر معابر غزة (المنطار وصوفاً وكيرم شالوم مجتمعة) منذ سنة ٢٠٠٠ على النحو التالي:

تصدير	استيراد	السنة
٤٥	٧٨٠	٢٠٠٠
٤٠	٧١٠	٢٠٠٥
٢٥	٦٠٠	٢٠٠٦
٣٧	٧٧٠	٢٠٠٧/٦/١٤-٠٧/١/١
*	*١١٠	٢٠٠٧/٧/٣-٠٧/٦/١٤
*	*٥٥	٢٠٠٧/١٠/٢٥ حتى الان
**١٣	-	٢٠٠٧/١١/٢٩/٢٨

\* هذا الرقم يشمل المساعدات الإنسانية والغذاء فقط (المصدر مركز التجارة الفلسطينية - بالبريد - غزة).

\*\* تم خلال يومي ٢٠٠٧/١١/٢٩، ٢٨ ولأول مرة منذ ٢٣,٥ طن من الفراولة، (٩ شاحنات) و ٨٠٠,٠٠٠ زهرة (٤ شاحنات).

(المصدر مركز التجارة الفلسطينية - بالبريد - غزة).

## انهيار القطاعات الإنتاجية (الصناعي - الزراعي - الإنشاءات - الاستثمار):

إن قيام الجانب الإسرائيلي بإغلاق معابر قطاع غزة – وقيامه ببناء معابر جديدة في الضفة الغربية يجعل من الصعب قيام اقتصاد فلسطيني قوي وحر.

- فالقطاع الصناعي قد تم تدميره بعد استيلاء حماس على غزة ٢٠٠٧/٦/١٤ لعدم إدخال المواد الخام مما أدى إلى إغلاق حوالي ٤٠٠ مؤسسة صناعية كان يعمل فيها حوالي ٣٥٠٠ عامل.

- كما أن القطاع الزراعي جاري تدميره بعد أن تم منع تصدير المنتجات الزراعية من غزة لإسرائيل والخارج (تم مؤخراً في ٢٠٠٧/١١/٢٨ تصدير بعض كميات التوت الأرضي ٢٣,٥ طن (٩ شاحنات) و ٨٠٠,٠٠٠ زهرة (٤) شاحنات خدمة لإحدى الشركات الإسرائيلية .. وليس حماية لمصالح المزارعين في فلسطين).

- أما قطاع الإنشاءات والبناء فقد تلقى ضربة قاسمة لمنع إسرائيل إدخال مواد ومعدات البناء خاصة لمشاريع البنية التحتية .. مما أدى إلى توقف العديد من المشاريع التي تقدر قيمتها بحوالي ٥٠٠ مليون دولار ، بخلاف أعمال القطاع الخاص وقد تضرر من ذلك حوالي ١٢٠,٠٠٠ شخص هم عائلات حوالي ٣٠,٠٠٠ عامل يعملون في هذا المجال .

- وفي مجال الاستثمار و كنتيجة مباشرة للانقلاب الذي حدث في ٢٠٠٧/٦/١٤ فقد أصيب قطاع الاستثمار بضربات وانتكاسات متتالية بسبب إغلاق المعابر في فلسطين بصورة عامة وفي قطاع غزة بصورة خاصة ، وتعد الخسائر التي لحقت بقطاع الاستثمار من أسوأ الخسائر التي لحقت بالاقتصاد الفلسطيني نظرا:
- لانتقال بعض رؤوس الأموال المحلية والشركات الأجنبية العاملة في المجال الاستثماري .
- إلغاء استثمارات أجنبية وفلسطينية وعربية كانت تحت الإعداد النهائي.
- توقف العمل في توسيع المناطق الصناعية الحرة وغيرها والعديد من المشاريع الاستثمارية
- عدم وجود تسهيلات معقولة في المصادر الفلسطينية التي كانت تعامل مع القطاع الخاص بحذر دائم ، وكانت دوماً تطالب بضمانات ربما وصلت في بعض الأحيان ضعف المبالغ المطلوبة بحجج المخاطر التي ربما تؤدي إلى عدم سداد المبالغ المقروضة. (بعد استيلاء حماس على غزة بدأت البنوك في غزة إيقاف التسهيلات أو بعضها كما بدأت تعمل على زيادة الضمانات بما كانت عليه ).

#### **القطاع المصرفي:**

تبلغ عدد فروع البنوك في قطاع غزة ٤٢ فرعاً مصرياً، وقد لوحظ ارتفاع الودائع في تلك المصادر من ٨١٣ مليون \$ في الربع الثاني من العام الحالي إلى ٨٥١ مليون \$ في الربع الثالث (زيادة ٦٪). الأوضاع المصرفية مرتبطة بالتدحرج الاقتصادي والأمني والتراجع الحاد في الواردات وال الصادرات والقيود على إدخال العملات للقطاع (شيك - دولار - دينار).

حيث أن كل العملات لا تصل من إسرائيل إلى قطاع غزة، ولكنها تنقل من فروع البنوك في الضفة الغربية إلى القطاع تحت حراسة إسرائيلية في حال موافقة الجهات المسئولة على نقل هذه العملات.

بدأت أزمة القطاع المصرفي الحالية في عام ٢٠٠٦ بعد فوز حركة حماس في الانتخابات التشريعية ، وما صاحبها من تصريح الخناق عليها وبالتالي على الشعب الفلسطيني - خاصة في غزة - من قبل المجتمع الدولي وتقليل المنح والمساعدات ورفض الاحتلال سداد مستحقات السلطة الفلسطينية من إيرادات الضرائب والجمارك الذي زاد من أزمة تعذر سداد ديون القطاع الخاص. وتشكلت هذه الأزمة وازدادت شدة وقوة بعد استيلاء حماس على قطاع غزة في ٢٠٠٧/٦/١٤، حيث تعطلت على إثر ذلك عمليات نقل الشيكات ونقل الأموال السائلة إلى محافظات غزة وتوقفت الاعتمادات المستندية نتيجة توقف الاستيراد والكافلات الخاصة بالمشاريع واقتصر عمل البنوك على أنشطة السحب والإيداع والتحويلات وأصبحت البنوك تعمل بأقل من ٤٠٪ من طاقتها، بل وتفاقمت المشكلة بعد إعلان قطاع غزة كياناً معاذياً وإعلان كل من بنك هبوعليم وديسكونت نيتهم قطع علاقاتهم بالمصارف الفلسطينية خوفاً من الملاحقة الأمنية ، كون جزءاً من الأموال النقدية التي تقوم بتحويلها تذهب إلى بعض أفراد القوة التنفيذية التابعة لحركة حماس كما جاء في بياناتهم .

إلا أن هذه التهديدات بقطع العلاقة لم تدخل حيز التنفيذ الفعلي حالياً للأسباب التالية:

- عدم وجود قرار حكومي يلزم البنوك بقطع علاقتها بالبنوك الفلسطينية ، بل إن بنك إسرائيل طلب من بنك هبوعليم تأجيل قطع العلاقة .
- تعتبر المصادر الفلسطينية عميل مهم لدى البنوك الإسرائيلية وتحقق من وراءها أرباح طائلة.
- إقرار قانون مكافحة غسيل الأموال من قبل سلطة النقد الفلسطينية بتاريخ ٢٠٠٧/٨/٢٧ والذي لم يكن معهولاً به سابقاً.
- استعداد بنك البريد الإسرائيلي (بموافقة البنك المركزي الإسرائيلي) تزويد القطاع الشيك في حال أوقفت البنوك الإسرائيلية تعاملاتها مع البنوك الفلسطينية بصورة فردية، ولكن المشكلة التي تهدد انهيار الجهاز المصرفي بالكامل هي فيما لو اتخذ القرار من بنك إسرائيل المركزي بوقف التعاملات مع البنوك الفلسطينية لأن القرار سيكون ملزاً لجميع المؤسسات المصرفية في إسرائيل وستتجه الأمور إلى كارثة مصرية.

لقد وصلت التسهيلات الإنتمانية إلى أدنى مستوياتها منذ ٤ أعوام في شهر سبتمبر ٢٠٠٧ في حين حققت أعلى معدلاتها في الضفة الغربية، فقد تراجعت حصة قطاع غزة من إجمالي التسهيلات الإنتمانية من ٢٧٪ إلى ٢٠٪ في الشهور الستة الأخيرة. أي أن التسهيلات الإنتمانية في (قطاع غزة) انخفضت من ٣٧٩ مليون \$ إلى ٣٤٧ مليون \$ (انخفاض بنسبة ٨,٥٪).

وبالتالي انخفضت نسبة التسهيلات الإنتمانية للودائع من ٤٦,٦٪ إلى ٤٠,٢٪ خلال نفس الفترة .

(المصدر دائرة الرقابة على المصارف في سلطة النقد - معهد دراسات التنمية).

وهذا ناتج عن سوء الأوضاع الاقتصادية وتوقف الإنتاج في العديد من المشاريع وتأثير القطاع الخاص الناتج عن عدم القدرة على الاستيراد بالإضافة إلى الصعوبات التي بدأت بوضعها البنوك العاملة في القطاع أمام طالبي هذه التسهيلات.

تجدر الإشارة هنا إلى أزمة أخرى يتعرض لها القطاع المصرفي، وهي نقص العمالة الأجنبية من دينار ودولار كنتيجة لقرار وزارة الدفاع الإسرائيلية بمنع إدخال العملات الأجنبية للعملة الأجنبية كنتيجة مباشرة لعدم قدرة البنوك على تلبية طلبات العملاء في سحب عملات صعبة من حساباتهم، لذلك فإن معظم البنوك في قطاع غزة لا تمتلك السيولة النقدية من العملات المختلفة ومهدها بإغلاق أبوابها أمام المرابحين والمودعين، لعدم إيفانها بالتزاماتها إذا استمر منع دخول الأموال إلى غزة.

لاحظنا مؤخراً زيادة بعض العمولات البنكية بنسب تتراوح بين ٥٠٪ و ١٠٠٪ وفي هذا عبء إضافي على المواطنين (عملة تسديد فواتير - العمولة على الراتب والمتاخرات - عمولة الشيكات المرجعة)، كما أن هناك قطاعات أخرى: مثل (الخدمات - تكنولوجيا المعلومات، الهندسة، والسياحة .. الخ) التي أصيّبت بشلل تام وأوشكت شركات ومكاتب السياحة والسفر على الإفلاس وكذلك الفنادق (والشقق المفروشة وغير مفروشة) ومراكز الترفيه والمطاعم (التي لا زالت تواجه حالة سيئة للغاية منذ بداية انتفاضة الأقصى (سبتمبر ٢٠٠٠) بسبب سيطرة السلطات الإسرائيلية الكاملة على معابر غزة، والفصل التام بين غزة والضفة الغربية ومنع فلسطينيي الداخل من الوصول إلى غزة)، بالإضافة لخسائر قطاعات الخدمات بأنواعها مثل تكنولوجيا المعلومات، والهندسة، والمقولات... وغيرها).

جدير بالذكر أن الفلسطينيين في غزة بالذات ورغم امتنانهم وشكراً لهم للمساعدات الإنسانية الدولية التي يتلقونها إلا أنهم ليسوا سعداء لرؤيتها اقتصادهم بنهاه وبالتالي مستقبلهم على أرضهم. إسرائيل تسمح فقط للمنتجات في قطاع الإغاثة الإنسانية بدخول غزة وأيضاً الفواكه الإسرائيلية،

ومنتجات الألبان، وغيرها من البضائع الإنسانية التي تبقى الحياة مستمرة، متاجلة القول المشهور "ليس بالخبز وحده يحيا الإنسان". مع العلم بأن الصادرات من غزة إلى الضفة الغربية وإسرائيل والخارج عبر إسرائيل منذ ٢٠٠٧/٦/١٤ معدومة، حيث القطاعات الرئيسية التي تعاني من عدم التصدير هي : الزراعة ، والملابس / المنسوجات / ، والأثاث والصناعات الغذائية. فيما بين العامين ١٩٩٨ و ١٩٣٣ ناقى الاقتصاد الأمريكي ضربة موجعة لاقتصاده عندما فقد حوالي ٢٥٪ من الدخل القومي، وبين العامين ١٩٢٩ و ٢٠٠٢ ناقى الاقتصاد الأرجنتيني ضربة مماثلة فقدته حوالي ٣١٪ من الدخل القومي، و كنتيجة مباشرة لغزو العراق ناقى العراق ضربة كلفته خسارة قدرت بحوالي ٤٠٪ من الدخل القومي، إلا أنني أعتقد أن قطاع غزة قد فقد مالاً يقل عن ٨٠٪ من الدخل القومي لغزة والذي يمثل حوالي ٤٠-٣٠٪ من الدخل القومي الفلسطيني.

القطاع الخاص ينطلي على طرف ثالث مستقل، كافة الإجراءات الإدارية والتتنفيذية والحماية الخاصة بمعابر غزة، ولكن بالتعاون الكامل مع كل من الجانبين الفلسطيني والإسرائيلي تحت إشراف دولي. انهيار اقتصاد غزة قد يؤدي إلى حدوث فوضى وعدم الاستقرار، مما يزيد أي أمل للمواطنين، ويحول غالبية الفلسطينيين في هذه المنطقة لمترفين ويساريين.

- الخطوات التي قامت بها إسرائيل بعد تشكيل حكومة حماس الفلسطينية (و قبل استيلاء حماس على غزة في ٢٠٠٧/٦/١٥ منها :**
- ١- السيطرة المطلقة على المعابر والحدود .
  - ٢- الفصل التام شبه بين غزة والضفة الغربية وعزل قطاع غزة عن باقي الأراضي الفلسطينية.
  - ٣- تجميد ووقف المبالغ التابعة للسلطة الفلسطينية التي تجمعها إسرائيل من عائدات الضرائب والرسوم الجمركية، خلال الفترة من فبراير سنة ٢٠٠٦ حتى يوليو ٢٠٠٧ .
  - ٤- الضغط الإسرائيلي بمساعدة الحكومة الأمريكية على كافة البلدان المانحة ودفعها لوقف دعمها للمشاريع الإنمائية ووقف مساهمتها في الميزانية الفلسطينية، والذي كان له تأثير مباشر على عمل الحكومات السابقة.
  - ٥- إعلان كبرى البنوك الإسرائيلية نيتها وقف التعامل مع البنوك الفلسطينية.
  - ٦- ضغوط من جانب الحكومة الأمريكية لمنع البنوك الفلسطينية والعربية العاملة في المنطقة التعامل مع حركة حماس، بما في ذلك عدم المساعدة في إنجاز التحويلات من بعض الدول العربية لحساب حركة حماس .
  - ٧- تتصل إسرائيل من الاتفاقيات الموقعة بين الجانب الفلسطيني والجانب الإسرائيلي.
- (اتفاقية باريس الاقتصادية – اتفاق معبر رفح).**

#### **آليات تجاوز الأزمة الاقتصادية في فلسطين:**

- ١ - الحاجة الماسة لإعادة الوحدة بين جناحي الوطن (غزة والضفة)، ووضع حد للضرر الذي أحدثه انقلاب حماس في ٢٠٠٧/٦/١٤ .
- ٢ - ضمان السيادة على المعابر، سواء للأفراد أو للبضائع والسيادة على الأرض والموارد ومنح كامل الحرية لحركة للأشخاص والبضائع، في كل من غزة والضفة الغربية، ومنع فصل الضفة الغربية عن قطاع غزة وإزالة مئات العوائق الصغيرة والمتوسطة بما فيها نقاط التفتيش العسكرية والدوريات المتنقلة والتي وصل مجموعها كلها أكثر من ٥٠٠ حاجز ! .
- ٣- مرحلة أولى مطلوب إعادة التفاوض بوجود طرف ثالث متفق عليه دولياً لتيسير إجراءات المعابر الدولية برعاية دولية . (المعروف مدى صعوبة هذا الأمر في ظل توسيع حماس السلطة في غزة).
- ٤- ضرورة وضع خطة عامة واضحة، خصوصاً بعد الانسحاب الإسرائيلي من طرف واحد من قطاع غزة، وضمان تنفيذ المناطق الصناعية في كل من غزة والضفة الغربية على أساس معلومات واضحة وثابتة. (ضرورة توحيد المعلومات والدراسات بشكل واضح والاعتماد على البنك الوطني للمعلومات المطروح من قبل السلطات المختصة).
- ٥- مساهمة السلطة في أسعار الخدمات الأساسية مثل الكهرباء والمياه والغاز لكافة القطاعات الإنتاجية والتعليمية والصحية بالمقارنة مع الدول المجاورة، وتوفير الخدمات في بعض المجالات (الكهرباء والمياه والمجاري والمواصلات) .
- ٦- إعادة النظر في الدستور والقوانين الرسمية الشائكة. الآونة الأخيرة شهدت صراعاً حول صلاحيات الحكومة والرئيس وظهر ذلك واضحاً بعد تشكيل قوات أمنية خاصة (القوة التنفيذية التابعة لحماس، وتبادل الاتهامات بين الجانبين، وما تلاها من تطورات باستيلاء حماس على غزة).

(مطلوب من حماس الاعتذار وإعادة الأمور والواقع كما كانت عليه قبل ٢٠٠٧/٦/١٥ ، ثم البدء بحوار إيجابي وفعال وتشكيل حكومة فنية جديدة لتفادي المقاطعة الدولية لهذه الحكومة (ولإلغاء مبدأ المحاصصة).

٦ - العمل على عدم الاعتماد الكامل على الهبات والمساعدات، وضمان الاستقرار السياسي ، التفاهم على خطة سياسية مشتركة محددة لحل القضية الفلسطينية، (الغالبية العظمى من المساعدات الأجنبية تتفق بإشراف كامل من قبل المانحين أنفسهم، ومعظم هذه المساعدات كانت تتفق على الرواتب أو مشاريع البنية التحتية، والمشاريع ذات الصلة بالمجتمع المدني، دون أي سيطرة للسلطة الفلسطينية). ومن الجدير بالذكر أن ٨ % فقط من مجموع المساعدات التي وصلت منذ عام ١٩٩٤ وحتى نهاية ٢٠٠٥ (٨ مليارات دولار) أنفقت على مشاريع البنية التحتية ، وتشمل هذه المبالغ حصة المستشارين الدوليين والمقاولين من نفس الدولة المانحة أو المؤسسات الدولية التي تدير هذه المشاريع (الأونروا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي )، وتصل هذه النسبة إلى نحو ٢٥ % في بعض المشاريع ، و ٥٠ % في مشاريع أخرى.

٧ - ضمان استقلال القضاء وعدم قدرة السلطة التنفيذية على تنفيذ القرارات والأحكام القضائية ومنع بعض الأجهزة الأمنية التدخل في تنفيذ هذه القرارات ، والعمل على تشكيل قضاء وتجاري ، إضافة إلى تشجيع الأساليب البديلة لحل المنازعات بعيداً عن المشاكل الراهنة للسلطة القضائية في المحاكم الفلسطينية. ( بعد استيلاء حماس على غزة توقيف القضاء عن العمل كلياً ثم تم السيطرة على المحاكم وجهاز القضاء كلياً في ٢٠٠٧/١١/٢٧ ).

٨ - ضرورة إعادة النظر في القوانين والتشريعات الحالية.. بما فيها قانون العمل رقم ٧ لعام ٢٠٠٠ ، وإعادة النظر في عدد أيام الإجازات والأعياد.

(الحاجة إلى تعديل بعض مواد قانون العمل وضرورة التفريق بين العمال والمهنيين وتعديل قانون الاستثمار المقترن ليتناسب مع تطور قوانين الاستثمار والتسهيلات في بلدان أخرى في المنطقة).

٩ - الفوائد المصرفية العالمية جداً، في البنوك العاملة في الأراضي الفلسطينية تكاد تكون ضعف ما هي عليه في الدول المجاورة (إسرائيل /الأردن / مصر) ، وهذا بدأ يظهر من الأرباح الكبيرة التي تحققها العديد من المصارف العاملة في فلسطين ، والتي بدأت ترتفع بشكل كبير ، كما ينبغي وضع حد للمشاكل الناتجة عن الشيكات بدون رصيد، الفوائد والعمولات .

الحاجة لإعادة نظر سلطة النقد والحكومة في المصالح والجانب المحلي للبنوك والمصارف ، وال الحاجة لإعادة جدولة الديون المتعلقة بالقطاع الخاص خاصة بعد استيلاء حماس على غزة وإغلاق قطاع غزة بشكل كامل تقريباً).

١٠ - تسديد ديون القطاع الخاص على الحكومة ، والتي بلغت نحو ٨٠٠ مليون دولار ، سواء تلك المتعلقة بالضربيه المضافة أو تلك الخاصة بتأمين المواد والتوريدات التي قام بها القطاع الخاص للمؤسسات والحكومات الفلسطينية المتعاقبة ، خاصة فيما يتعلق بتوريد الأدوية والمستلزمات الطبية.

١١ - دعم حرية الحركة للبضائع بين غزة والضفة الغربية.

(عودة الاهتمام إلى الإنتاج المحلي وال الحاجة إلى إحلال الناتج المحلي بدلاً من السلع الإسرائيلي والمستورد).

١٢ - المنافسة بين القطاع العام والقطاع الخاص يجب أن تتوقف ( مشاريع زيت الوقود ومنتجات الصوبات الزراعية (المشاريع الحكومية في هذا الجانب سجلت خسارة كبيرة - حوالي ٢٥ مليون دولار بسبب قلة الخبرة وبسبب إغلاق قطاع غزة بعد الانسحاب الإسرائيلي الأحادي الجانب في ٢٥ سبتمبر ٢٠٠٥ ).

١٣ - العمل على فتح معبر رفح البري بين غزة ومصر أمام الأشخاص والبضائع (البنك الدولي وضع خطة جديدة لتفعيل الشق التجاري الخاص باتفاقية معبر رفح ، في حين تضع إسرائيل العقبات دائماً).

١٤ - إعادة بناء وفتح مطار رفح ، الذي يشكل نقطة نوعية في حركة رجال الأعمال والزوار والمستثمرين.

١٥ - البدء ببناء ميناء غزة (بالرغم من المعارضة المحلية على موقع الميناء). يعتبر الفلسطينيون إقامة ميناء بحري رمزاً للسيادة الفلسطينية على الأرضي الفلسطينية.

بعد فوز حماس في الانتخابات في ٢٠٠٦/١/٢٥ ، بدأت مقاطعة الفلسطينيين من جانب إسرائيل والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي حيث أعلنا الحرب على حركة حماس وعلى مجلس الشعب الفلسطيني من أجل إسقاط و إفشل النظام الإسلامي الحاكم ، وحيث أن الأمور السياسية لا يمكن فعلها عن الاقتصاد ، ألغت الحرب السياسية المعونة من جانب إسرائيل والولايات المتحدة وأوروبا وبعض الدول العربية ضد حركة حماس آثارها السلبية على الوضع الاقتصادي الفلسطيني ، خصوصاً بعد إعلانها حركة حماس كمنظمة إرهابية ، الأمر الذي أدى لوقف الحديث أو التفاوض معها بالإضافة إلى وقف الدعم المادي للشعب الفلسطيني بأسره (قبل الانتخابات الأخيرة ، كانت أوروبا الأكثر تعاطفاً مع الفلسطينيين ضد الاحتلال الإسرائيلي والاحتياطات والإغلاق والحضار ولكننا بدأنا نلاحظ أن هذا التعاطف توقف خاصة بعد استيلاء حماس على غزة).

هناك ضغوط أثرت على الوضع الاقتصادي الذي فرضته إسرائيل و الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي على حركة حماس لإجبارها على تلبين مواقفها والاعتراف بالمعاهدات والقرارات الدولية. بجانب ضغوط الدول العربية المانحة للسلطة الوطنية من أجل إجبار حركة حماس السابقة للتعامل مع قرارات القمة العربية الحالية ، خاصة فيما يتعلق بمبادرة السلام العربية التي اعتمدت لأول مرة في مؤتمر القمة العربية في بيروت (٢٨ آذار ٢٠٠٢) وتم تبنيها مرة ثانية في القمة العربية في الرياض (المملكة العربية السعودية ٢٨ / مارس ٢٠٠٧) ، والتي مازلت مرفوضة جزئياً من قبل الطرف الإسرائيلي .

ولعل أحد أهم الأسباب التي أدت لمثل هذه الضغوطات من قبل حركة حماس على الولايات المتحدة / الاتحاد الأوروبي / إسرائيل / العرب هو تبني حماس لفكرة إقامة نظام إسلامي ، الأمر الذي ترفضه وتحاربه المنطقة برمتها.

مما لا شك فيه أن حركة حماس جاءت ببرنامج مختلف تماماً في نفس الوقت لم تكن تملك أي خطوات سياسية وعملية لتنفيذ برنامجها ، و مراعاتها للوضع الإقليمي والدولي.

رغم كثرة الحديث عن انهيار الوضع الاقتصادي وانهيار السلطة الفلسطينية، خاصة بعد استيلاء حماس على غزة، لا اعتقاد أن مثل هذا الانهيار هو في مصلحة إسرائيل، والولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبي والدول العربية... لأن أي فوضى تعم المنطقة ستهدد الجميع.

### القطاع الخاص

انصب كافة المسؤولين في السلطة الوطنية على كيفية تأمين الرواتب للموظفين الحكوميين فقط ، الذي قدر عددهم بـ ١٦٤٧٠٠ (وزير المالية في المجلس التشريعي في ١٨ نيسان / أبريل ٢٠٠٦) ولكن المشكلة الأكبر في نظري هو العدد الضخم من العاملين في القطاع الخاص، في فلسطين ويقدر عددهم ب أكثر من ٥٠٠٠٠٠ (ويشكلون نحو ٧٥ % من مجمل القوى العاملة الفلسطينية ، سواء في قطاع الزراعة أو الخدمات أو الصناعة..) هؤلاء لا أحد يعتني بهم و في ظل غياب قانون التأمين ضد البطالة، معظم هؤلاء العمال وجدوا أنفسهم في الشارع بلا ضمانات بعد ٢٠٠٧/٦/١٥.

الحكومات المتعاقبة لم تعط أي اهتمام للقطاع الخاص، خاصة في ظروف الحصار والإغلاق. ومن المفروض على الحكومة الحالية منح قروض طويلة الأمد وشروط ميسرة للقطاع الخاص في غزة، ليس للاستثمار أو التطوير ولكن لإعادة جدولة الديون التي ترتب على القطاع الخاص للبنوك المحلية التي تتناقض فوائد عالية جدا... في ظل "انقطاع شبه كامل لدخل القطاع الخاص نتيجة الحصار والإغلاق".

غالبية المؤسسات العاملة في القطاع الخاص أغلقت منذ ٢٠٠٧/٧/١٥ ونحو ٦٥٠٠٠ عامل فقدوا أماكن عملهم للأسباب التالية:

١. غياب المواد الخام وقطع الغيار نتيجة للسيطرة الإسرائيلية والإغلاق العام / الحصار.

٢. الفصل الصارم بين غزة والضفة الغربية ، وتأثيره السلبي على حركة السوق !

٣. المنافسة مع المنتجات الغذائية المستوردة قبل ٤ ٢٠٠٧/٦/٤، حيث كانت المنتجات المستوردة أقل تكلفة من المحلية (نظراً لارتفاع تكلفة الشحن قبل الإغلاق الكامل في منتصف حزيران ٢٠٠٧).

٤. الفقر إلى السيولة النقدية ، بسبب تأخر دفع الرواتب خلال المدة من مارس سنة ٢٠٠٦ حتى يوليو ٢٠٠٧ ، وكذلك تأخير صرف مستحقات القطاع الخاص مقابل التوريدات التي قاموا بها للحكومات المتعاقبة.

فمن غير المعقول في ظل هذه الأجواء، وتحت هذه الظروف الصعبة، أن تقوم الحكومة وتبذل جهودها خلال الأعوام السابقة واللحالية بتتأمين رواتب القطاع العام ( موظفي الحكومة)، دون أن تبذل أي جهد تجاه القطاع الخاص في هذه الظروف. وإلى يومنا هذا منذ عام ١٩٩٤ لازال قانون التأمين ضد البطالة لحماية العمال مهمشاً وغائباً، مع عدم وجود قانون يحمي المنتج المحلي من المنافسة غير المتكافئة مع المستوردة (من إسرائيل وتركيا والصين وبعض البلدان العربية).

هناك حوالي ٤٠٠٠٥ يدخلون سوق العمل سنوياً في كل من غزة والضفة الغربية، من بينهم حوالي ١٠٠٠ من خريجي الجامعات!

الزراعة ساهمت في سنة ٤ ٢٠٠٤ بقيمة ٩٤٠ مليون دولار (اي ما يعادل حوالي ٢٥ % من إجمالي الناتج القومي الفلسطيني).

استثمر القطاع الخاص ١,١٥ مليار دولار، في عام ٢٠٠٠ خاصة في المباني السكنية/ التجارية والبناء .. ولكن منذ بداية انتفاضة الأقصى في ٢٨ أيلول/ سبتمبر ٢٠٠٠ بدأ القطاع الخاص بتنقية الضريبة تلو الضريبة، فمن مواجهة الغارات الإسرائيلية إلى الحصار الاقتصادي مما يمنع إقامة أي مشروع استثماري جديد في الأراضي الفلسطينية وخاصة في غزة، وهذا جعل الكثير من المستثمرين الفلسطينيين يفضلون الهجرة، وفتح مجالات جديدة للعمل في الدول العربية المجاورة و في المغرب العربي وأفريقيا بما تبقى لديهم من رأس مال.

في تقرير لمركز المعلومات الوطني ، الذي نشر في ٢٠٠٥/١٠/٢١ في الصحف المحلية ، تبين أن خسائر الاقتصاد الفلسطيني بلغت نحو ١٦ مليار دولار ، خلال السنوات الخمس الأولى من الانتفاضة (وصلت هذه الخسائر حوالي ٢٠ مليار دولار أمريكي حتى الآن) مع الأخذ بعين الاعتبار أن معظم هذه الخسائر هي من نصيب القطاع الخاص.

هناك ضغوط أثرت على الوضع الاقتصادي الذي فرضته إسرائيل و الولايات المتحدة و الاتحاد الأوروبي على حكومة حماس لإجبارها على تلبين مواقفها والاعتراف بالمعاهدات والقرارات الدولية . بجانب ضغوط الدول العربية المانحة للسلطة الوطنية من أجل إجبار حركة حماس السابقة للتتعامل مع قرارات القمم العربية ، خاصة فيما يتعلق بمبادرة السلام العربية التي اعتمدت لأول مرة في مؤتمر القمة العربية في بيروت (٢٨ آذار ٢٠٠٢) وتم تبنيها مرة ثانية في القمة العربية في الرياض (المملكة العربية السعودية ٢٨ / مارس ٢٠٠٧)، والتي مازلت مرفوضة جزئياً من قبل الطرف الإسرائيلي .

ولعل أحد أهم الأسباب التي أدت لمثل هذه الضغوطات من قبل الولايات المتحدة / الاتحاد الأوروبي / إسرائيل / العرب هو تبني حماس لفكرة إقامة نظام إسلامي ، الأمر الذي ترفضه وتحاربه المنطقة برمتها.

مما لا شك فيه أن حركة حماس جاءت ببرنامج مختلف تماماً، ولكنها في نفس الوقت لم تكن تملك أي خطوات سياسية لتنفيذ برنامجهما، و مراعاتها للوضع الإقليمي والدولي وطريقة التعامل معه.

رغم كثرة الحديث عن انهيار الوضع الاقتصادي وانهيار السلطة الفلسطينية، خاصة بعد استيلاء حماس على غزة، لا اعتقاد أن مثل هذا الانهيار هو في مصلحة إسرائيل، والولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبي والدول العربية... لأن أي فوضى تعم المنطقة ستهدد الجميع.

هل ستعيش غزة على المساعدات؟؟ وإلى متى؟؟

وفقاً لمسؤولي الأونروا ، فإن ٩٠ % من غزة يعتبرون فقراء ، حيث ٨٠ % من أهالي غزة يحصلون على المعونات الغذائية وغيرها من الأونروا لللاجئين (حوالى مليون مواطن) ، بالإضافة إلى ٢٥٠٠٠ من غير اللاجئين، يحصلون على الدعم الغذائي وغيرها من المنظمات المحلية والدولية مثل برنامج الغذاء العالمي أما باقي سكان القطاع فينقسمون إلى فنتين :

- الفئة الأولى وهي من المواطنين الغير مسجلين في أي من المؤسسات والمنظمات الدولية
- أما الفئة الثانية فهم مما كانوا يعملون في التجارة أو من أغفلت مؤسساتهم ومصانعهم وأصبحوا بلا دخل ولا رأسمال كنтиجة مباشرة للحصار وعدم إدخال المواد الخام والمعدات وقطع الغيار !

مع الأخذ بعين الاعتبار أن الذين لا يعيشون تحت خط الفقر ليسوا أغنياء ، لكنهم يعيشون فوق خط الجوع مباشرة ! . غالبية الناس في غزة باتوا يعتمدون على المبادرات الإنسانية في حياتهم اليومية. (معدل الولادة في غزة حوالي ٥,٨ ومعدل الإعالة حوالي ١٨:١ قبل الحصار وأعتقد أنه يصل اليوم أكثر من ١٠:١!).

الفلسطينيون في غزة لا يقبلون الوضع الحالي بتقديم المعونات الخيرية، إن أغلبية الفلسطينيين يرغبون في العيش على أرض وطنهم برخاء ، ولكن أيضاً بكرامة. وينظر الفلسطينيون لدعم نهائي وسلمي للقضية الفلسطينية من قبل المجتمع الدولي والإقليمي (مرة واحدة وإلى الأبد).

في هذه الأثناء يتطلع الفلسطينيين لبذل كل من اللجنة الرباعية والمجتمع الدولي مزيداً من النفوذ على إسرائيل لفتح المعابر في غزة وتسهيل الاتصال بين غزة والضفة الغربية وإعادة فتح معبر رفح ، لأن هذا من شأنه تحسين الوضع الاقتصادي وتشجيع مناخ الاستثمار في غزة.

(إعادة تشغيل مطار غزة ، وإقامة ميناء غزة البحري ، وإنشاء مجمعات صناعية بالتعاون مع البلدان المجاورة بالإضافة إلى تنفيذ مشروع ربط الضفة الغربية مع غزة).

الأزمة السياسية في غزة أصبحت القضية الأساسية المفروض حلها قبل الانتقال للوضع الاقتصادي. ولم يكن سوى الشعب الفلسطيني وفي غزة بالذات ضحية الصراع الطويل بين حماس وفتح.

أعتقد بأن الجميع ينتظرون القمة الإقليمية في واشنطن الخريف المقبل !! وفي حال كان هناك أي إنجاز سياسي معقول ومقبول شعبياً للرئيس عباس وحكومته سيفرض بذلك وقائع جديدة للحوار القادم مع حماس ، وفي حال فشل هذا المؤتمر فإن هناك الكثير مما يمكن أن يحدث على مستوى المنطقة كلها وليس فقط في فلسطين.

المواطنون في غزة يستطيعون تحمل هذا الوضع القاسي لوقت معين فقط (ربما حتى نهاية نوفمبر ٢٠٠٧ ، وتزداد نتائج القمة الإقليمية في واشنطن) لن يقبل الفلسطينيون في غزة زيادة معاناتهم في حين يزداد الرداء في الضفة الغربية ويزداد الفقر ومعدلات البطالة في غزة ، وتمنح التسهيلات وحرية التنقل للفلسطينيين في الضفة الغربية فقط بما فيها تسهيلات للعمال والتجار ورجال الأعمال ، لأن هذا سيؤدي إلى الانفجار الذي يخشى الجميع.

#### ارتفاع الأسعار نتيجة الانقلاب والحصار :

يعاني أهل قطاع غزة من الارتفاع الغير مسوق لأسعار البضائع و ذلك نتيجة النقص الحاد في البضائع الموجودة في الأسواق واحتكار بعض المواد من ناحية وعدم توفر أجهزة الرقابة والأجهزة الأمنية والقضائية لهذا الموضوع لانشغلوا بإكمال السيطرة على كافة مناطق الحياة في غزة ، هذا وقد تراوحت نسبة الارتفاع في الأسعار من ٣٠ % إلى ١٠٠ % ، وفي بعض الأحيان أكثر من ٢٥٠٠ % كما في أسعار التمباك ، وبهذا وصلنا لمعادلة صعبة بوجود ارتفاع حاد في الأسعار ، وفقر شديد جداً .

#### بعض المواد التي ارتفعت أسعارها بشكل كبير :

النوع	السعر قبل الانقلاب بالدولار	السعر بعد الانقلاب بالدولار
طن الاسمنت	٩٥	٥٠٠
اسطوانة الغاز	٨	١٣
ربطة الخبز	١,٥	٢,٣
كيلو اللحم الأحمر	٦	١٢
الدجاج	١,٥	٣
التبغ	٥	١٠
تمباك	١,٥	٣٠
كيس الدقيق (٥٠ كغم)	٢٠-١٨	٤٠
كيس الدقيق (٢٥ كغم)	١٩	٢٤
كيلوغرام الشاي	٤	٧
لتر الزيت	١,٢	١,٧
إضافة إلى الأدوات الكهربائية والأخشاب وباقى المواد الأخرى (إن وجدت)		

هذا إضافة إلى خسائر المواطنين والموظفين الناتج عن معدلات صرف الدولار.

## أ. علاء مطر

نشكر المهندس علي أبو شهلا على مداخلته التي تطرق فيها إلى معاناة القطاع الخاص في قطاع غزة بسبب الحصار والإغلاق. من جهة أخرى أكد أبو شهلا على ضرورة خفض قيمة الفوائد المصرفية التي تعد مرتفعة جداً مقارنة في الدول المجاورة وطالب بوضع حد للمشاكل الناتجة عن الشيكات بدون رصيد، الفوائد والعمولات. كما طالب بإعادة جدولة الديون المتعلقة بالقطاع الخاص خاصة بعد استيلاء حماس على غزة وإغلاق قطاع غزة بشكل كامل تقريباً.



## أ. عمر شعبان، خبير اقتصادي

بداية أعبر عن الشكر والتقدير لمركز الميزان لحقوق الإنسان لتنظيمه مثل هذه اللقاءات التي تناقش قضيّاً هاماً ذات تأثير على حاضر ومستقبل الشعب الفلسطيني. وأعتقد أن تقدير دور البنوك هذا سؤال كان مطروح منذ قيام السلطة وكان دائماً هناك تشكيك بدورها. وسابقاً من النهاية حيث أن البنوك العاملة في فلسطين لم يكن لها أي دور في التنمية وأعتقد وبتحليل عميق هي التي عملت على تهميش التنمية، فالبنوك لم تستثمر أموالها ولم تقف على الحياد بل جمعت ما لدى الفلسطينيين من مدخلات وهربتها للخارج.

وأعتقد أن تقدير دور البنوك بشكل عام وفي فلسطين بشكل خاص يجب أن يستند إلى معايير موضوعية مثل:

- الانتسار الجغرافي
- جودة الخدمات اللوجستية
- تنوع الخدمات
- حجم التسهيلات بشكل عام
- مجالات الاستثمار والتسهيلات
- نسب الفوائد
- المساهمة في التنمية المجتمعية

إن تقدير دور البنوك في الاقتصاد الفلسطيني يجب أن لا يتجاوز حقيقة أن معظم البنوك العاملة في فلسطين هي بنوك تجارية مملوكة لقطاع الخاص سواء المحلي، العربي أو الدولي وليس بنوك تنموية وبالتالي كان تعظيم الأرباح المتحقق هو المحرك الأساسي لعمل هذه البنوك.

لذا سأبدأ بالخلاصة التي أدركها الباحثون في هذا المجال منذ سنوات وهي أن البنوك العاملة في فلسطين لم يكن لها دور كبير في التنمية حيث لم يكن وارداً في خلد مؤسسوها أو مالكوها سوى تحقيق أرباح لهم وللمساهمين في رأس المال.

سابقاً في الجوانب اللوجستية البسيطة، فمن حيث الانتسار الجغرافي ومستوى التغطية يمكن القول أن عدد البنوك العاملة والفروع التي تم افتتاحها في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية كافٍ وجيد وتغطي معظم المناطق حيث وصل عدد المصارف في العام ٢٠٠٧ إلى ٢١ مصرفًا وعدد الفروع والمكاتب (١٥٣) فرع، ١١٠ في الضفة الغربية و٤٣ في قطاع غزة.

في حين أن مستوى جودة الخدمات المقدمة تناقصت من بنك إلى آخر و من منطقة إلى أخرى من حيث الموقع الجغرافي، وجود أماكن كافية لانتظار الزبائن و السيارات، أسلوب تعامل موظفي البنوك بشكل عام مع الزبائن وخاصة مع صغار الزبائن. يبرز ذلك بشكل واضح عند مقارنة عدد نوافذ الصرف الآلي الموجودة في منطقة رام الله مثلاً وقطاع غزة بأكمله.

ذلك من حيث مقارنة نسب ودائع المواطنين المقدمة مع حجم التسهيلات المقدمة وهي أحد المعايير الهامة جداً في تقدير دور المصارف فقد كتب الكثير عن هذه القضية الهامة وهي نسبة منخفضة جداً لا تزيد عن ٤٠% ويفترض أن لا تقل عن ٦٠%. كما تشير لذلك التقرير السنوي الصادر عن سلطة النقد الفلسطينية بلغ متوسط التسهيلات المقدمة حوالي ٣٨% لكن نسب التسهيلات المقدمة من البنوكالأردنية العاملة في فلسطين هو استثمار أردني ونحن نرحب بالاستثمارات العربية.

إن البنوك العاملة في فلسطين جمعت مالدي الفلسطينيين من مدخلات وقادمت باستثمارها في الخارج، فهي لم تستثمر مواردها فقط بل قدمت بتوظيف مدخلات الفلسطينيين في الخارج مما حرم الاقتصاد الفلسطيني من نتائج الاستثمار لهذه الأموال الضخمة نسبياً وهي لم تقل عن ٤ مليارات دولار في عام ٢٠٠٧. أخذنا في الاعتبار أن حجم الودائع ليس رصيدها تماماً فهو يتحرك باستمرار لو جمعنا المبالغ في الأعوام السابقة لوجدنا أنها تفوق ذلك بكثير.

وأود لفت انتباهمكم أن البنوك العاملة في فلسطين بشكل عام تحقق أرباحاً عالية و لم يحدث أن أغلق أي من البنوك العاملة في فلسطين أبوابه سوى بنك دولي واحد. أحد البنوك العاملة في فلسطين بلغت أرباحه عام ٢٠٠٥ ٢٣٠٠ ضعف يعني ٢٣٠٠% وهو أكثر السنوات صعوبة على الاقتصاد الفلسطيني. لذا لا يحق لهذه البنوك الادعاء بأنها هنا لكي تخدم المجتمع الفلسطيني فقط هناك مصالح متبادلة، لكن ما تتحققه هذه البنوك يفوق كثيراً ما تقدمه المجتمع والذي لا يتجاوز الحد الأدنى المعمول به بشكل عام.

على سبيل المثال لا يحق لشركة أوراسكوم التي تغامر بالعمل في العراق أن تزعم أنها تتوارد هناك من أجل سواد عيون الشعب العراقي، هي هناك لتحقق أرباح لمساهميها.

أعتقد أن سلطة النقد الفلسطينية يجب أن تمارس دوراً أكثر حزماً في إلزام البنوك بإعادة استثمار نسب من هذه الودائع في الداخل الفلسطيني كذلك إلى إزامها بتقديم هذه التسهيلات حيث أن معظمها هي تسهيلات تجارية في حين أن ما نسبته ١٪ فقط تم استثماره في القطاع الزراعي.

## أ. علاء مطر

نشكر الأستاذ عمر شعبان الخير الاقتصادي على هذه الكلمة الذي أشار فيها إلى دور المصارف السليفي في عملية التنمية، حيث أن البنوك العاملة في فلسطين على حد قوله لم يكن لها أي دور في التنمية بل هي التي عملت على تهميش التنمية، فالبنوك جمعت ما لدى الفلسطينيين من مدخلات وهربتها للخارج. وترك الآن المجال للحضور لتقديم مدخلاتهم واستئصالاتهم.

### الأسئلة والمدخلات



- أ. محسن جرادة، اللجنة العليا لتمويل والاستثمار
- يوجد لدى عدد من الأسئلة التي أود توجيهها للأستاذ محمد ساق الله
- ١\_ ما هي المواقف والإجراءات التي اتخذتها سلطة النقد لمنع تهريب ونقل الودائع إلى الخارج.
  - ٢\_ ما هي الإجراءات التي اتخذتها سلطة النقد بعد أن تبين لها تهريب ٤ مليارات دولار.
  - ٣\_ ما هي المشاريع والاستثمارات التي قامت بها البنوك في داخل فلسطين من خلال الودائع.
  - ٤\_ ما هي الإجراءات التي أخذتها سلطة النقد لإدارة الأزمات خلال الفترة الحالية.

### أ. ماجد خيال/ مدير سلطة النقد سابقاً

تحدى الأستاذ محمد ساق الله في مداخلته بأن سلطة النقد كانت تبحث إمكانية تحويل سلطة النقد إلى بنك مركزي وذلك قبل استقالة الدكتور جورج العبد محافظ سلطة النقد. هل سيتم تحويل سلطة النقد إلى بنك مركزي في ظل الظروف الحالية؟ وهل استقالة محافظ سلطة النقد استقال من منصبه سيؤثر على ذلك؟.

### أ. سامي وافي، مسئول إقراض في المؤسسة المصرفية الفلسطينية

وقعت سلطة النقد في خلل أساسي عندما منحت الترخيص للبنوك برأس مال ٥ مليون دولار فقط كحد أدنى، وهي بذلك خلقت الإشكال الأساسي لكثرة البنوك برأس مال زهيد. عليه يفترض إن تعيد سلطة النقد ترخيص البنوك بما لا يقل عن رأس مال ٣٠ مليون دولار لكل بنك يجدد ترخيصه، وذلك انسجاماً مع المعمول به في الدول المجاورة فمثلاً لو أراد بنك فلسطين الترخيص في الأردن فهو ملزم برأس مال يقدر بـ ١٠٠ مليون دولار.

أما بالنسبة لسعر الفائدة أنا زرت عدد كبير من البنوك وووجدت أن سعر الفائدة الحقيقي يتجاوز ١٢٪ على الدولار. أما التسهيلات البنكية فهي غير موجودة من الناحية العملية.

### التعليق

### أ. محمد ساق الله

تعقيباً على كلام المهندس على أبو شهلا بشأن العملات والرسوم المصرفية، يوجد أمامي تعليم سلطة النقد وأنا تحدثت عن ذلك في بداية كلامي أن سلطة النقد أصدرت تعليم وتراقبه بشأن الحد الأعلى للعمولة المسموح والتي تم الأخذ بها بعد دراسة مستفيضة عن مثيلاتها في البلاد المجاورة، وتم تحديد نوع العمولة وحدتها الأعلى. إذن ما طلبه المهندس علي موجود وسلطة النقد تعمل به.

ورداً على الأستاذ محسن جرادة، أنا لا أعتبر أن هذا تهريب للأموال ونسبة التوظيف التي قررتها سلطة النقد ٦٥٪ من إجمالي الودائع بما فيها ودائع سلطة النقد وودائع البنوك، لو أنت حسبتها بطريقة معكوسه تصبح نسبة التوظيفات لا تقل عن ٤٠٪ من ودائع الجمهور.

أما ردتي على السؤال المتعلق بالمشاريع والاستثمارات التي قامت بها البنوك العاملة في فلسطين، أقول أن البنوك ليس وظيفتها إقامة مشاريع بل تعمل على توفير تمويل.

وبالنسبة لإدارة الأزمات هناك مشكلة أساسية تتعلق بالأوضاع السياسية التي هي فوق القدرات في كثير من الأحيان. ورغم ذلك تعمل سلطة النقد جاهدة على حل الإشكاليات المالية والمصرفية، فعندما هددت البنوك الإسرائيلية بقطع العلاقة مع المصارف الفلسطينية، صار الحديث على أعلى مستوى بشأن هذا الموضوع وكانت سلطة النقد طلبت من البنوك الإسرائيلية أن تتعامل مع البنوك الفلسطينية وفق اتفاقية باريس وفي توفير النقد يتعامل معنا بنك البريد.

وكان الاقتراح له هدفين ١: الحد من تعامل المصارف مع الجانب الإسرائيلي ٢: توفير السيولة في البلاد. بالنسبة لسؤال الأستاذ ماجد خيال هل سلطة النقد فعلاً ستتحول إلى بنك مركزي، أقول هذا مرتبط بقرار سياسي من الدرجة الأولى، لكن لا تستطيع سلطة النقد أن تتفق مكتوفة الأيدي حتى يأتي لها قرار وتببدأ بعملها. هي تقوم حالياً بتدريب وتهيئة كوادرها بحيث إذا طلب منها في أي لحظة من اللحظات أن تتحول إلى بنك مركزي تكون مستعدة.

#### أ. حامد جاد، صحيفة الأيام

فيما يتعلق بموضوع نسبة الاحتياط التي يفترض أن تضعه البنوك من قيمة رأس مالها لدى سلطة النقد، هل تستطيع سلطة النقد استخدامه لأي أزمة اقتصادية تمر بها البلاد؟ وإذا كان الجواب بالفني ماهي المبررات لعدم القيام بذلك؟. الموضوع الآخر يتعلق بما تطرق إليه الأستاذ عمر شعبان، وهو التداخل في المناصب، حيث تجد أن هناك من يمتلك منصب في سلطة النقد وله استثمار في أحد البنوك ما يؤثر سلباً على دور سلطة النقد الرقابي. أمر آخر يتعلق بأزمة الدولار والدينار والتي تضخمها البنوك حيث نعلم أنه دخلت كمية من الأموال من هذه العملات وهي بالتأكيد لا زالت موجودة في البنوك فلا يوجد استيراد ومعاملات تجارية بالقدر الذي يشكل سحب كبير لعملة الدولار على وجه الخصوص.

#### أ. عبد الناصر أبو عون، صحفي

زادت المصارف الفلسطينية من معاناة المواطنين، حيث لم يكن لها دور وطني ملموس ولم تستثمر أموالها لصالح المواطن المقهور.

#### أ. رفيق أبو شمالة، اللجنة العليا للتمويل والاستثمار

ما هي الإجراءات التي تم اتخاذها من قبل سلطة النقد تجاه البنوك التي ارتكبت أخطاء وتجاوزات؟. وما مدى التزام البنوك بقانون المصارف الفلسطيني وقانون سلطة النقد؟.

#### الدكتور عماد لبد، أستاذ جامعي

كان من المفترض أن تركز أوراق العمل أكثر عن الآثار الخطيرة التي من الممكن أن يخلفها تنفيذ قرار البنك الإسرائيلي بقطع علاقاتها مع البنوك العاملة في قطاع غزة.

أ. محمد شقرة، مركز معلومات الأمن القومي

واضح أن سلطة النقد تستطيع السيطرة على أمور وأخرى لا تستطيع السيطرة عليها، سيما ما يتعلق بالجانب السياسي الذي هو فوق إرادة الجميع، كما أنها لاماً نسأل عن دور سلطة النقد فقط ونغفل دور الحكومة الذي من المفترض أن يكون أكثر فاعلية فيما يتعلق بالأوضاع المالية والمصرفية.

#### التعليق

#### أ. محمد ساق الله

بالنسبة للاحتياطي الإلزامي يفرض كنسبة مئوية على ودائع الجمهور ولا يمكن توظيفه حفاظاً على حقوق المودعين، وتستخدم سلطة النقد هذا الاحتياط وريشه يذهب إلى الدولة.

أما موضوع ديون الرواتب فإن نسبة القروض التي منحتها سلطة النقد طيلة فترة عملها لا تتجاوز حدود الملكية الخاصة بها ولم تتطرق للاحتياطي الإلزامي.

بالنسبة لتدخل المناصب الإدارية في سلطة النقد مع المناصب الأخرى يحكمه قانون سلطة النقد ورداً على أحد الحضور فإنه لا يوجد ضمن الهيئة الإدارية لسلطة النقد مدير بنك.

وفيما يتعلق بحقيقة أزمة الدولار والدينار فقد بذلك سلطة النقد كل جهودها مع الجانب الإسرائيلي ومع جهات خارجية أيضاً لضمان حل هذه الأزمة، إلا أن هناك تعنت إسرائيلي في هذا الموضوع لأبعد سياسية، كما أنتي أرد على من يقولوا أن هذه الأزمة مفتعلة من البنوك أنه فعلاً يوجد أزمة ولو أن البنوك متوفّر لديها عملة الدولار والدينار ستصرّفها بكل تأكيد للجمهور.

بالنسبة للعقوبات، يوجد عقوبات فلو نظرت إلى ميزانية سلطة النقد ستتجدد بها غرامات متحصله من البنك نتيجة لمخالفاتها للتعييمات، وهذا يدل على المراقبة الدؤبة من سلطة البنك.

#### المهندس/ علي أبو شهلا

العلاقة بين القطاع الخاص والبنوك هي علاقة السيد بالعبد، والقطاع الخاص مجبر على هذه العلاقة. وفيما يتعلق بنفاذ عملة الدولار من البنوك فهي ترجع لسببين:

١- تهريبها عبر أنفاق غزة إلى الخارج.

٢- عدم ثقة المواطنين في البنوك وذعرهم منها، يدفعهم إلى إبقاء أموالهم من هذه العملة في بيوتهم. وفيما طرح حول دخول أموال من عملة الدولار لوكالة الغوث الدولية يدل على وجود تمييز واضح في هذا الاتجاه ما يدفعنا بالقول أن على الحكومة أن توفر هذه العملة قدر المستطاع للجميع بدون تمييز.

و فيما يتعلق بسلطة النقد أعتبر أنها لا تعمل في قطاع غزة بالشكل المطلوب سيما مع إقالة حوالي ٥٠ من موظفيها. كما أن المبلغ الذي رصده صندوق الاستثمار الفلسطيني لتطوير قطاع أعمال القطاع الخاص فإنه ليس له أدنى فائدة حالياً فالواقع الحالي للقطاع لا يسمح بتطوير أي من الأعمال وبالتالي القرض الذي سموه لقطاع غزة لم يستفد منه لأن القطاع الخاص لا يربد قروض. اليوم الإنتاج الوطني الفلسطيني يقدر بحوالي ٤ مليار دولار، تجمع الحكومة ضرائب من ضريبة قيمة مضافة وضريبة دخل وجمارك حوالي ملياري دولار في السنة هي من القطاع الخاص، يدفع القطاع الخاص كل شهر عن طريق إسرائيل من ٦٠ - ٧٠ مليون دولار شهرياً تأخذها السلطة، القطاع الخاص الذي يدفع هذه المبالغ من عام ١٩٩٤ لم يتلق أي شيء من السلطة في ظل الأوضاع الحالية الصعبة. عليه نطالبها برد جزء مما دفعه القطاع الخاص لها، حيث يوجد ٥٠ ألف موظف يعمل في القطاع الخاص السلطة لم تنظر لهم فهي فقط تجمع الضرائب منهم، وقد تحدثت مع أعلى المستويات في الحكومة لمنح أصحاب القطاع الخاص وأصحاب المصانع المغلقة قروض ميسرة من ٥ - ٧ سنوات وفترات سماح لا تقل عن سنتين بفائدة لا تزيد عن ٥% مع أنه من الأجر أن تدفع الحكومة هذه الفوائد خاصة وأن الظروف الحالية لم يفرضها القطاع الخاص. كما أن المساعدة المطلوبة للمصانع والمؤسسات التي أغلقت أبوابها هي فقط لجدولة ديونها وليس لتحقيق مكاسب. الأستاذ محمد ساق الله تكلم أنه في حال قلت قيمة التسهيلات الإنمائية عن الحد الأدنى المصرح به من سلطة النقد فإن النسبة الباقية توضع في سلطة النقد فما الفائدة التي تعود على المواطنين من ذلك، نحن نطالب البنوك أن تبحث بجدية عن تسهيلات إنمائية ميسرة للعملاء.

أ. عمر شعبان

في إطار الحديث عن خطة التنمية و البنوك تحدث بشكل واضح أن هناك خلل مؤسسي ولازال يعزز حتى الآن والشعب مغيب، خلال الخمس سنوات الماضية كان الوضع أفضل والمواطنين غير متابعين و المجلس التشريعي لا دور له. والآن في ظل الانقسام السياسي بين الصفة الغربية وقطاع غزة يختبأ أشخاص يريدون السيطرة على البلد ويمارسوا الاحتكار، فالغاز وصندوق الاستثمار مثل خطة التنمية والتي لا أعتبرها أنها خطة تنمية، حيث يخطط لفلسطين لمدة ثلاثة سنوات دون علم الفلسطينيين، كما أن غزة مذكورة في الخطة على الورق فقط. وفيما يتعلق في البنوك فإن هناك ضرورة لإنشاء بنوك محلية تخدم الشعب، وبالنسبة لسلطة النقد ورغم احترام دورها إلا أن هناك قصور ويجب تعزيز دورها، وكباحثين وصحفيين ومهتمين يجب أن يكون لهم دور أكبر.

### اختتام وقائع ورشة العمل

أ. علاء مطر

أتجه في نهاية اللقاء بجزيل الشكر والامتنان للحضور الكريم الذي لبى دعوة مركز الميزان لحضور هذه الورشة وذلك على ما ساهموا به من مداخلات وأسئلة أثرت موضوع النقاش وأوجدت حلول للعديد من الإشكاليات التي كانت تدور حول عمل البنوك. كما نشكر المتحدثين الرئيسيين في الورشة، الأستاذ محمد ساق الله محافظ سلطة النقد، والمهندس علي أبو شهلا رجل الأعمال، والأستاذ عمر شعبان الخبير الاقتصادي. هذا ونأمل أن يكون اللقاء انتهي بعد وضع الحلول والاقتراحات المناسبة لحل الإشكاليات التي تكتفت عمل البنوك في فلسطين بما يعزز من دورها في تنمية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية. وأخيراً سيعمل المركز جاهداً مع سلطة النقد لمتابعة ما توصلت إليه الورشة من نتائج لتطبيقها على أرض الواقع، وشكراً.

### أسماء المشاركين في ورشة العمل

العدد	الاسم	مكان العمل
١	محمد ساق الله	مستشار محافظ سلطة النقد
٢	علي أبو شهلا	رجل أعمال
٣	عمر شعبان	خبير اقتصادي
٤	فلاح القووة	سلطة النقد
٥	إياد ملوح	ديوان الرقابة
٦	أيمن أبو شنب	وكالة معا
٧	رفيق أبو شمالة	اللجنة العليا للاستثمار والتمويل
٨	محمود صيام	مهندس
٩	سامي وافي	المؤسسة المصرافية الفلسطينية
١٠	تامر عبيد	المؤسسة المصرافية الفلسطينية
١١	عبد الناصر أبو عون	إذاعة صوت القدس
١٢	محمد شقرة	مركز معلومات الأمن القومي
١٣	ماجد أبو هداف	ديوان الرقابة
١٤	عيسى صيام	ديوان الرقابة
١٥	حامد جاد	جريدة الأيام
١٦	نسمة حمتو	صحيفة فلسطين
١٧	د. عماد لبد	جامعة القدس المفتوحة
١٨	عبد ديب	مدير الأمن الجركي
١٩	محسن جراده	م مدير عام اللجنة العليا بوزارة المالية
٢٠	جميل حرارة	مدير عام اللجنة العليا بوزارة المالية
٢١	يوسف شعث	رئيس مجلس الشاغنين الفلسطينيين
٢٣	محمد أبو طعيمة	ديوان الرقابة المالية والإدارية
٢٤	ماجد خيال	مدير سلطة النقد سابقا
٢٥	رنا الشرافي	جريدة فلسطين
٢٦	هاني حبيب	الراصد
٢٧	م. ماجد غنام	مصلحة المياه
٢٨	Jasir Abu Mousa	وزارة الحكم المحلي
٢٩	شادية شاهين	جمعية المرأة العاملة
٣٠	حنان صيام	جمعية المرأة العاملة
٣١	رهينة الرواغ	جريدة الحياة الجديدة
٣٢	عبد الهادي عوكل	جريدة الحياة الجديدة
٣٣	عدنان الحجار	مركز الميزان لحقوق الإنسان
٣٤	جميل سرحان	مركز الميزان لحقوق الإنسان
٣٥	علا مطر	مركز الميزان لحقوق الإنسان
٣٦	حسن شاهين	مركز الميزان لحقوق الإنسان
٣٧	حسن لبد	مركز الميزان لحقوق الإنسان